

**Ausgewählte Lösungen zu:
Bien fait! MODULAIRE BHS 4, Lehrbuch**

Unité 1

1Bb.

0	1	2	3	4	5
D	B	C	C	D	A

1Ca. Internet, le téléphone mobile (portable), les médias sociaux , les blogs, microblogs (Twitter), les sites Internet de réseaux sociaux comme Facebook, Instagram, Twitter, Snapchat, les sites de partage de vidéos tels que YouTube, Netflix, Amazon prime.

1Cb.

Ils sont généralement interactifs.

Ils utilisent des technologies numériques, en ligne et mobiles; ils ont des applications dédiées.

Ils fonctionnent en temps réel.

Ils sont plus difficiles à réglementer - et à censurer.

Ils ne respectent pas toujours les normes et l'éthique journalistiques.

(vgl. <https://aceproject.org/ace-fr/topics/me/meb/mab02e>)

1Dd

1. utiliser
2. envoyer des SMS (des textos)
3. un baladeur
4. avoir une emprise sur quelqu'un
5. la perte
6. consacrer un (certain) budget / un budget de ... € à quelque chose
7. se passer de quelque chose
8. la fin du contrat
9. éteindre

1Ee.

Avantages d'Internet à l'école	Inconvénients / risques
Faire des recherches (devoirs, exposés)	Perdre le contact avec la réalité
Trouver rapidement des informations	Sites dangereux
Mieux apprendre les langues étrangères	On ne lit plus
Communiquer avec le monde entier	Dangereux pour les jeunes
Se faire de nouveaux amis	Sites malsains
Sites éducatifs	Les gens passent trop de temps sur Internet
Echanger les cultures	Trop d'informations
Super pour les recherches	On perd du temps à chercher
Retrouver témoignages, reportages, photos et textes numérisés	Tout est mélangé (utile/inutile, vrai/faux)
Aider à se développer davantage	On peut copier/plagier trop facilement
Informations plus adaptées à l'âge des élèves	On peut copier sans comprendre
Amusant	
Beaucoup de choses intéressantes	
Informations sur toute sorte de sujets pour toutes les matières scolaires	

2A

0	1	2	3	4	5	6	7
A	G	J	I	D	B	E	C

Distracteurs: F,H

2Ca.

0	1	2	3	4	5	6
D	G	E	A	C	I	H

Distracteurs: B, F

2Da.

1	2	3	4	5	6	7
L	J	B	H	D	M	I
8	9	10	11	12	13	14
A	N	E	G	K	F	C

2E

a. C'est une vidéo pour rire. L'objet est présenté ressemblant à un ordinateur portable. En réalité, c'est un miroir. Ça pourrait être un cadeau pour sa petite amie.

b. Le produit va remplacer sa tablette, son ordinateur portable, sa montre connectée.

1	2	3	4
D	C	A	B

Pourquoi Maxime va-t-il faire une réclamation? Le produit est un peu abîmé – Il y a une griffure.

Quels sont les éléments du produit qu'on retrouve dans un vrai ordinateur? les ports (USB, jack); le pavé tactile; les touches, le clavier; l'écran

c.

... de folie	verrückt
c'est pas trop mal	Ist nicht schlecht!
Ah la vache !	Donnerwetter!
c'est dingue	es ist verrückt, ich werde verrückt!
j'ai la haine	ich bin mega verärgert!
ultra fâché	mega sauer
putain!	Mensch!
tes potes	deine Kumpel
pour les faire marrer	um sie zum Lachen zu bringen
si t'as aimé	wenn es dir gefallen hat

d. Comment s'appelle la chaîne de Maxime? MobileAddict

Combien de personnes ont regardé cette vidéo? 5514

Qu'est-ce que le pouce bleu indique? qu'on a aimé la vidéo

Et le pouce gris, il sert à quoi? à indiquer qu'on n'a pas aimé

Sur quoi clique-t-on pour envoyer cette vidéo à un copain? Partager

Et pour recevoir automatiquement les prochaines vidéos? S'abonner

Unité 2

1A

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
C	H	B	E	A	I	D	F	J	G

1Ba.

- 1 Tester les recettes
- 2 1^{ère} vente comme micro-entrepreneur
- 3 Création d'une société par actions simplifiées (SAS)
- 4 Financement (bancaire + participatif pour acheter le matériel + prêt à taux zéro par ville de Paris)
- 5 Achat ou location d'un local
- 6 Embauche d'une adjointe au bout de deux ans

1Bb.

- 1 Tester les recettes avec sa sœur en 2015
- 2 L'aide financière des parents
- 3 La participation de sa mère (faire la vaisselle)
- 4 Sa sœur cadette paie son loyer

1Bc. Sandwiches / vert, rose, croustillant, bigarré, noir et orange / pâte sans levain / salé ou sucré / ballotin multicolore / petit sandwich coupé en triangle / pâte colorée / garniture maison: poulet-tomate-paprika, chèvre-ricotta-pain d'épice, pistache-framboise-chocolat / pâte colorée au curcuma à l'encre de seiche ou à la spiruline

1Ca.

1	2	3	4	5	6	7	8	9
B	C	A	B	C	B	C	B	C

2Aa.

- 1 l'hôtellerie (*airbnb*) / la location de voitures (*drivy*) / les banques (*Landing Club*)
- 2 Airbnb: permet aux particulier de louer leur appartement pour une courte durée / Drivy: permet aux particuliers de louer leur voiture particulière / Landing Club: met en relation les emprunteurs et les prêteurs
- 3 l'essor du numérique / Généralisation des smartphones et du haut débit en créant des plateformes Web et des applications mobiles permettant de trouver des personnes proposant des ressources
- 4 L'entreprise se rémunère en prélevant une commission.
- 5 Uber oblige les acteurs traditionnels à se remettre en question (proposer de nouveaux services: amélioration de la qualité, baisse de prix) / Les plateformes créent une nouvelle clientèle n'ayant pas l'habitude d'utiliser ces services (augmentation de la taille du marché)
- 6 Fausse la concurrence (ne travaillent pas sur la même base économique, ne sont pas soumis aux mêmes règles – chauffeurs de taxis, hôtels: TVA, normes; les personnes proposant leurs services ne sont pas salariées)

2Ba. 1 développement en réseau, 2 concept éprouvé, 3 entreprises juridiquement indépendantes, 4 transmettre son expérience / transmettre son savoir-faire / porter assistance, 5 appliquer le concept / payer des redevances

2Bc.

		Oui	Non
1	La franchise est basée sur le concept établi par le franchisé.		x
2	Le franchisé est un entrepreneur dépendant.		x
3	Il peut être une personne physique ou morale.	x	
4	Franchisé/entrepreneur: deux concepts contradictoires.		x
5	Le franchisé doit savoir tout faire.	x	
6	La franchise: super-idée pour les entrepreneurs débutants.		x
7	La franchisé est un salarié du franchiseur.		x

3Aa. 1 sortait souvent / avait besoin de robes, 2 une à deux robes, 3 le showroom / le 15^e arrondissement, 4 showroom est trop petit / pas assez d'espace, 5 des jaquettes pour hommes, 6 une rue commerçante

3Ab.

- 1 En louant mes robes de soirée, je fais des économies.
 2 En louant une robe, on a la possibilité de porter une tenue extraordinaire.
 3 Même en n'ayant pas d'argent, elle peut porter de jolies robes de luxe.

3Ca.

Elle: petite, hésitante, timide, sociable, conciliante / accommodante, faible
 Lui: fort, imposant, autoritaire, sûr de lui, grand, dominateur

3Cb.

1	2	3	4	5
B	A	B	B	C

Unité 3

1Aa. 1 agit, 2 passer, 3 retiennent, 4 rebondit, 5 bloqué par, 6 augmente, 7 perturbé

1Ab.

1	Autres transports	avions, bateaux
2	Tertiaire	banques, messageries, magasins, hôpitaux, tourisme, etc.
3	Transport routier	camions
4	Transformation énergie	centrales thermiques
5	Agriculture	élevage, céréales, pommes de terre
6	Sylviculture	forêts
7	Traitement centralisé des déchets	incinération des ordures
8	Résidentiel	maisons, immeubles, bâtiments
9	Industrie manufacturière	usines

1Ba.

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
F	J	A	H	K	E	I	C	G	B	D

1Bb.

	Proposition	V	F	Justification
0	L'article s'intéresse à la production de nourriture aux États-Unis		x	la nutrition mondiale
1	Il y a 550 ppm (parties par million) de CO2 dans l'atmosphère		x	viennent de décrire l'impact de 550 ppm
2	L'augmentation prévue du CO2 se produirait d'ici la fin du siècle	x		susceptible d'être atteint dans 30 à 80 ans
3	Les découvertes des scientifiques sont complètement nouvelles		x	On savait déjà
4	Les cultures sont inégalement touchées par l'augmentation du CO2	x		Ceci touche ... , mais pas ...
5	Ce qui est nouveau dans cette étude, c'est qu'elle a été faite à l'échelle de la planète	x		nouvelle étude... la population mondiale

6	La conclusion de l'étude est que l'ensemble de la population mondiale va souffrir de carences alimentaires		x	les populations les plus touchées ... les plus pauvres
7	Si l'on mangeait plus de viande en Asie, la situation ne serait pas si grave		x	les populations les plus touchées ... celles qui consomment le moins de viande ... en Asie
8	On pourrait dire que la population mondiale est plutôt végétarienne		x	Les végétaux fournissent 63% des protéines ... dans l'alimentation mondiale

1Bc.1. & 2.

L'arboriculteur et son exploitation: Jacques Baux, anciennement éleveur, est devenu arboriculteur à Trélat, à côté de Dinan (Côtes d'Armor), après avoir signé un accord avec la cidrerie du Val-de-Rance. Cent hectares de pommes à cidre et à jus (un des plus gros producteurs de Bretagne). Produit 20 tonnes / ha en année normale.

Les problèmes qu'il rencontre: Historiquement, en 2017, le gel, puis un été chaud et sec, puis un hiver trop humide en 2018, puis une mauvaise floraison, puis de nouveau un été trop chaud et sec. Maintenant, en septembre, les pommes sont trop petites (30 g au lieu de 40/50). Les feuilles sèchent et tombent, un quart des fruits sont tombés.

Pourquoi cet article mériterait d'être publié: Problème grave d'économie régionale (« La production est en baisse partout », production « de nouveau en baisse », « la chambre d'agriculture s'inquiète ». De plus, problème plus général en rapport avec le dérèglement / le réchauffement thématique (« la météorologie ... été chaud et sec, pluviométrie faible, températures trop élevées »).

1Bd.1.

0	1	2	3	4	5	6	7	8
E	D	I	F	G	H	A	C	B

1Bd.2. 1 le blé, le maïs, le riz, 2 + 1° -> [-10%, -25%], 3 l'abeille (f.), le papillon, les coléoptères (m.): (Käfer), p. ex. la coccinelle (Maikäfer). Ils servent à polliniser les arbres fruitiers et les cultures. 4 A cause de l'agriculture intensive, la diminution (« le recul ») de l'habitat de ces insectes, 5 le réchauffement climatique; le transport des marchandises depuis d'autres continents (Amérique, Asie), 6 la pomme

1Be.

0	1	2	3	4	5	6	7
J	C	F	B	D	H	E	G

Distracteurs: A, I

1Ca.

A quelle occasion: le sommet mondial du climat à San Francisco

Les mesures prises à Paris: favoriser les circuits courts; la vente de produits en vrac, la création de ressourceries; la production d'énergie à partir de déchets alimentaires et à partir de l'eau des égouts; la mise en place d'aide à la mobilité propre (le Vélib Bien Fait Mod 3 BHS, Unité 2); l'aménagement de pistes cyclables; l'interdiction des véhicules polluants; la réduction de la place des voitures.

Les obstacles: « les citoyens et les entreprises » qui doivent être convaincus de changer leurs habitudes; des hommes politiques (« Donald Trump ... dangereux climaticide »); surtout: les lobbies (de la construction automobile par exemple; des énergies fossiles: charbon, pétrole)

1Cb.1.

1 toute la population vietnamienne / tous les Vietnamiens / la population du Vietnam / 80 millions d'habitants

2 la culture du cacao / la production du cacao

3 largement dépassée / très sous-estimée / au-dessous des prévisions actuelles

4 d'autres épidémies / des épidémies en Europe/ une série d'épidémies

- 5 de l'économie / du PIB
- 6 investir dans cette transition / dépenser assez d'argent / y mettre de l'argent / investir des milliards
- 7 économiser de l'énergie / économiser du fioul / réduire la pollution / réduire le CO₂
- 8 créer des emplois / réduire le chômage
- 9 sur le train
- 10 dans la même région / des produits locaux / régionaux

1Cd.1. 1 le vert symbolise la nature / le rouge symbolise le danger; 2 une maison sous l'eau qui représente la montée des océans / une foule représentant la surpopulation qui va aggraver la pénurie d'eau potable / un crâne représentant le danger qui menace les pays qui manqueront d'eau

eau de mer	eau douce
Problème: le réchauffement climatique fait fondre les glaciers	Problème: Il va y avoir une pénurie d'eau potable
Conséquence: Le niveau des océans va monter, et les côtes vont être submergées / inondées	La cause: parce que la population mondiale augmente vite (« explose »)
Un facteur aggravant: La moitié de la population mondiale vit dans les régions côtières	Une solution: On peut dessaler l'eau de mer irréaliste parce que ça coûte cher et ça consomme beaucoup d'énergie.
	Une conséquence possible: Il risque d'y avoir des guerres entre des pays à cause de la rareté de l'eau
	Une seule solution: E-CO-NO-MI-SER

1Cd.2.

pour freiner le réchauffement climatique (en fait, pour réduire les émissions de gaz à effet de serre): réduire la circulation, remplacer les moteurs à combustion par des moteurs propres (électriques, à hydrogène), réduire les émissions agricoles (tracteurs, gaz de digestion des vaches), industrielles, isoler les maisons pour utiliser moins de combustibles fossiles, privilégier les circuits courts, remplacer les centrales à combustible fossile (gaz, charbon) par des énergies propres, limiter la déforestation et replanter des arbres, etc.

pour économiser l'eau potable: ne pas utiliser l'eau potable pour l'industrie, l'arrosage, etc, prendre de bonnes habitudes (fermer le robinet quand on se lave les dents), etc.

1Cd.3.

Le réchauffement climatique fait qu'il pleut moins / irrégulièrement.

L'industrie et l'agriculture consomment énormément d'eau.

Les particuliers gaspillent l'eau (piscine, arrosage du jardin, lavage de voitures). Utiliser de l'eau potable pour les toilettes, c'est aussi du gaspillage.

1Cd.4.

la Turquie, la Syrie, l'Irak: l'Euphrate

la Chine, le Cambodge, le Vietnam: le Mékong

l'Ethiopie, le Soudan, l'Egypte: le Nil

la Syrie, la Jordanie, Israël: le Jourdain

Le pays en aval va manquer d'eau.

2a.

- C'est un pesticide (un herbicide), il sert à détruire les mauvaises herbes.
- Une organisation non gouvernementale.
- Les ONG espéraient que le glyphosate serait interdit par la Commission européenne.
- La mobilisation des citoyens, d'organisations, de députés, la pression médiatique, les pétitions, le scandale Monsanto papers, les incertitudes des études scientifiques ...
- L'OMS l'avait déclaré « cancérogène probable ».
- Le gouvernement allemand veut protéger les intérêts économiques de Bayer, l'entreprise allemande qui fabrique le glyphosate. (Bayer a racheté la firme Monsanto, fabricant du glyphosate, en 2018)

2b.

A cause de l'opinion publique qui est contre (« la pression des citoyens »), de l'opposition de « nombreuses organisations », des agriculteurs malades, des députés français et européens, à cause du scandale des Monsanto papers, de la remise en question des études scientifiques. Je comprends, je suis d'accord, satisfait ou: c'est incompréhensible, je suis déçu, mécontent, insatisfait, furieux

pour: sa dangerosité n'est pas prouvée scientifiquement, on n'a pas encore trouvé de produit de remplacement / de substitut; c'est l'économie et la situation des agriculteurs qui ont la priorité; dans une agriculture mondialisée, sans le glyphosate, on ne peut pas faire face à la concurrence, les rendements vont baisser ...

contre: « cancérogène probable » selon l'OMS, il faut appliquer le principe de précaution, il faut remplacer les herbicides chimiques par des méthodes respectueuses de l'environnement, par des méthodes écologiques ...

3Aa.

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	E	G	B	K	A	M	D	C	F	H	J	L	N

3Ba.

- 1 l'eau en bouteilles.
- 2 potable et presque gratuite.
- 3 campagnes de publicité (massives)
- 4 beaucoup / bien plus chère.
- 5 pureté, santé, glaciers, enfance.
- 6 les femmes / les jeunes filles / les jeunes femmes.
- 7 c'est la minceur, l'émancipation.
- 8 les emmener partout / les garder avec soi / les mettre dans son sac / dans sa poche.
- 9 dans la nature / dans la mer / dans les océans.
- 10 n'est pas meilleure / supérieure / est la même / est équivalente.

3Bb. L'eau en bouteilles est 50 à 300 fois plus chère que l'eau du robinet.

Pour fabriquer et transporter une bouteille d'1 litre, on a besoin de 7 litres d'eau et d'1 litre de pétrole.

La moitié des bouteilles n'est pas recyclée.

Pour se décomposer dans la nature, une bouteille en plastique a besoin de 500 à 1000 ans.

3Bc.

l'eau du robinet	l'eau en bouteilles
est un bien de première nécessité	est un bien marchand
propre (<i>adjectif</i>)	cher (<i>adjectif</i>)
presque gratuit (<i>adjectif</i>)	hyper polluant (<i>adjectif</i>)

5Ba. 1 une puce (un petit insecte qui pique les chiens, les chats ... et les humains), 2 une puce électronique (un mini-objet électronique pour stocker des informations numérisées), 3 un singe (un animal qui est notre cousin), 4 un albatros (un grand oiseau des mers, envergure ← → 3,50 m), 5 la reconnaissance faciale (un système d'identification par la numérisation des caractéristiques du visage), 6 la géolocalisation par satellite (un

système de localisation d'un objet sur terre ou sur mer grâce à un réseau de satellites), 7 une balise GPS (un mini-appareil fixé sur un animal, un véhicule, dont on suit le signal sur un ordinateur), 8 un bûcheron et sa tronçonneuse (l'ouvrier s'en sert pour couper des arbres)

5Bc.

- 1 Dans les forêts tropicales, l'abattage illégal des arbres menace l'habitat des singes. On a inventé un système pour détecter le bruit des tronçonneuses. Des smartphones dans les arbres envoient une alerte quand ils en localisent une.
- 2 Pour protéger les espèces de poisson, il faut surveiller les océans. On utilise un système GPS de satellites pour identifier les bateaux. C'est possible maintenant grâce à la puissance des ordinateurs et au grand nombre de satellites.
- 3 Si un bateau coupe son identification satellite, on peut utiliser les albatros. Ils portent une balise qui les localise, eux, et aussi le radar des bateaux. Si un bateau est localisé dans une zone interdite, une alerte est envoyée automatiquement.
- 4 Des espèces de singes sont menacées par le trafic d'animaux. On a créé une base de données avec la photo de nombreux singes. La reconnaissance faciale sur smartphone permet de les identifier s'ils sont retrouvés.

Unité 4

1Aa.

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
F	C	A	J	H	B	K	G	E	L

Distracteurs; D, I

1Ba.1.

- 1 ont des horaires bizarres / ferment trop tôt
- 2 des cafés, des banques / des médecins / des restaurants / des vétérinaires
- 3 en face de lui / à côté de lui / à sa table
- 4 change de place
- 5 paient en liquide / en espèces
- 6 les cartes bancaires / les cartes de crédit
- 7 un distributeur de billets
- 8 traversent n'importe où / n'importe quand / ignorent les feux rouges / sont indisciplinés pour traverser / ne respectent pas les feux
- 9 c'est une ruelle / les rues sont désertes / n'y a pas de circulation / pas de voitures

1Bb.1.

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
K	H	D	A	F	E	C	G	I	L

Distracteurs: B, J

1Bb.2.

Sara:

- améliorer ses chances sur le marché de l'emploi
- obtenir une bourse et un diplôme français
- trouver un emploi dans une multinationale française ou une organisation internationale

Jakob:

- raisons personnelles (copine française)
- langue: pas difficile (cf. anglais), agréable
- utile pour trouver un emploi

Caro:

- langue de la culture (chansons, lecture)
- langue de la mode (Karl Lagerfeld)
- langue des arts

- ouverture d'esprit (information par d'autres medias)
- profs
- réputation d'excellence du français

2Aa.

	V	F	Justification
1		x	partiellement
2	x		entrepreneurs européens / n'importe quel pays
3	x		compétences ou ... connaissances ... complémentaires aux vôtres
4		x	...qui sait, peut-être même que vous déciderez de poursuivre votre collaboration en établissant un partenariat durable
5		x	les activités sont coordonnées par le bureau d'assistance du programme à l'échelon européen.
6	x		formulaire d'inscription en ligne / accès à une base de données en ligne
7	x		vous serez invité à remplir un formulaire de compte rendu

2Ab

- Avantages pour les nouveaux entrepreneurs: acquérir les compétences requises pour créer et/ou gérer une petite entreprise en Europe / acquérir ou d'échanger des connaissances et des idées entrepreneuriales avec un entrepreneur expérimenté / bénéficié d'une formation sur le tas dans une PME située dans un autre pays
- Avantage pour l'entrepreneur d'accueil: bénéficier d'un regard neuf porté sur son entreprise par un jeune entrepreneur motivé, de compétences ou de connaissances spécifiques complémentaires aux siennes.
- Il y a 3 pôles: le nouvel entrepreneur français, les organisations intermédiaires qui coordonnent, l'entrepreneur d'accueil et le contact local dans un autre pays européen.
- Il y a 4 étapes: la candidature sur Internet, la mise en relation avec l'entrepreneur d'accueil par le point de contact local, l'engagement et la préparation du séjour avec par exemple l'organisation concrète des activités, et finalement la mise en œuvre, c'est-à-dire le séjour lui-même.
- Activités: observer, conduire une étude de marché, élaborer un projet, etc. (voir la liste du document dans le livre)

2Ae. 1 conditions générales d'accès à ce programme / 2 qualités requises / 3 avantages du programme

2Ba.

FRANCE-ALLEMAGNE – SAVOIR COLLABORER		
0'17''	Introduction	
mots-clés	différences interculturelles, France, Allemagne, la gestion de projet	
0'45''	Gestion de projets: deux exemples	
mots-clés	Le projet de M. Schmitt <ul style="list-style-type: none"> ▪ fiabilité ▪ risques quasi inexistantes ▪ rentabilité ▪ arguments factuels et financiers 	Réaction de M. Dujardin <ul style="list-style-type: none"> ▪ il s'ennuie ▪ il n'est pas séduit

mots-clés	Le projet de M. Dujardin <ul style="list-style-type: none"> ▪ caractère innovant ▪ idée révolutionnaire 	Réaction de M. Schmitt <ul style="list-style-type: none"> ▪ perplexe ▪ incertitudes et interrogations
2'25	Pourquoi ces différences ? Quatre facteurs:	
	Premier facteur: la géographie	
mots-clés	France: climat tempéré: on se soucie moins du lendemain – moins peur de l'avenir – redoute moins l'imprévu	Allemagne: climat plutôt rude: priorité à la sécurité – se rassurer
	Deuxième facteur: l'histoire	
mots-clés	France: regards positifs sur le passé (cultes commémoratifs): vision positive – ne craignent pas le futur	Allemagne: passé tragique, douloureux: futur périlleux, aléatoire, acceptation du risque: faible, niveau d'anxiété fort
	Troisième facteur: l'éducation	
mots-clés	France: élèves: travail sous pression, apprennent à analyser les problèmes et trouver des solutions	Allemagne: élèves: gérer son temps, planifier ses tâches préparer, réviser, approfondir les cours: éviter les situations stressantes entreprises: face à un problème, on s'adresse à quelqu'un problème non résolu: Betriebsrat
	Quatrième facteur: les sources de motivation	
mots-clés	France: le défi l'innovation	Allemagne: sécurité: tout prévoir, concepts réfléchis, éviter tout incident, détails pris au sérieux rentabilité: chercher des résultats concrets, rester réalistes
7'15"	Conclusion	
mots-clés	<ul style="list-style-type: none"> ▪ explications: tendances culturelles – pas généralité ▪ mieux appréhender un environnement étranger ▪ mieux réussir son intégration professionnelle 	

2Bb.

1	2	3	4	5	6	7	8	9
A	B	C	B	A, C, D	A, D	A	A	A, C, E, G

2Bc.

Géographie: à cause du climat « plutôt rude », les Allemands ont besoin de sécurité, ce qui est reflété dans leur façon de conduire un projet; au contraire, le climat tempéré de la France les rend plus optimistes et les incite à prendre plus de risques dans la vie professionnelle.

Histoire: c'est un peu la même chose car l'histoire récente incite les Allemands à rechercher la sécurité, alors que les Français s'appuient sur un passé prestigieux pour envisager l'avenir avec confiance

Education: l'enseignement est assez dur et apprend aux élèves à gérer leurs problèmes tout seuls et à se concentrer sur l'essentiel, ils prennent donc plus de risques dans la conduite d'un projet, tandis que les Allemands ont plus le souci du détail et ils demandent aide et conseils lorsqu'ils ont un problème.

Motivation: défi et innovation pour les Français, donc toujours le goût du risque et la confiance en l'avenir, et pour les Allemands, sécurité, donc planification et goût du détail, et rentabilité car ils sont réalistes.

3B

0	L'article parle du marché du cidre	M	qui est une boisson faite à partir de jus de pommes fermenté
1	Les Britanniques sont les plus	H	gros consommateurs de cidre au monde
2	Le Calvados est une partie de la Normandie	A	qui se trouve en face de l'Angleterre
3	La Normandie est séparée de	F	L'Angleterre par la Manche
4	La journaliste veut faire comprendre que le Normand Agrial traverse la Manche	E	comme Guillaume le Conquérant en 1066: c'est la conquête de l'Angleterre
5	L'entreprise Agrial fabrique aussi bien des salades et des soupes	K	que du cidre
6	Aston Manor est le premier	J	producteur de cidre britannique
7	La marque française a réussi à acheter	G	le leader britannique
8	L'entreprise française pèse 36 fois plus	L	que la marque britannique
9	Agrial avait déjà des filiales	D	en Amérique du Nord
10	Le marché du cidre	B	n'est pas énorme
11	Mais les ventes de cidre	C	croissent rapidement sur le marché mondial
12	On consomme beaucoup de cidre à la Chandeleur	O	car, traditionnellement, c'est la période des crêpes
13	Ce qui est nouveau, c'est que maintenant	I	on consomme du cidre toute l'année
14	Le marché du cidre est parallèle à celui de la bière, ce	N	qui explique que les brasseurs s'y intéressent fortement

3Cb.

5 Décathlon: chaîne de magasins spécialisée dans les articles de sport (matériel et vêtements).¹

10 Tefal: articles de cuisine (poêles, casseroles, cocottes) antiadhésifs (où les aliments n'attachent pas).

17 Danone: produits laitiers (yaourts, desserts sucrés), eaux minérales (Evian, Volvic), nutrition infantile (lait en poudre, petits pots), nutrition médicale (aliments anti-allergiques, pour vieilles personnes, etc.)

21 L'Oréal: cosmétiques

30 Leboncoin: site de petites annonces gratuites (société française vendue à un groupe norvégien en 2010)

31 FNAC: chaîne de magasins spécialisée dans les produits culturels (livres, disques, jeux vidéos), électroniques (Hi-Fi, informatique, télévision) et le petit électro-ménager.

32 ARTE: chaîne de télévision franco-allemande

33 Renault: constructeur automobile. L'alliance Renault-Nissan-Mitsubishi est le premier groupe automobile mondial.

34 Bic: entreprise connue surtout pour ses stylos; produit aussi des rasoirs, des briquets, des téléphones, des planches de surf, etc.

35 TF1: chaîne de télévision privée généraliste

36 Orange: opérateur téléphonique national, l'équivalent d'A1 en Autriche

37 Leclerc: chaîne d'hypermarchés

39 Leroy-Merlin: chaîne de grands magasins de bricolage, l'équivalent d'OBI ou Bauhaus en Autriche

46 Danette: sous-marque de Danone qui commercialise des crèmes desserts industrielles. Selon Wikipedia, 50 % des ménages français en consommaient en 2011.

50 EDF: fournisseur d'électricité national

¹ Décathlon a ouvert sa première filiale autrichienne à Vösendorf (Shopping City Süd, Wien) en 2018. D'autres ouvertures sont prévues à partir de 2019.

4Ab.

- Le travail coûte moins cher, géographiquement, la Pologne occupe une place stratégique au centre de l'Europe.
- Whirlpool (américain / lave-vaisselle), Auchan (hypermarchés), Leroy Merlin (hypermarchés du bricolage), Promod (chaîne de magasins de prêt-à-porter féminin), Paul (chaîne de magasins: viennoiseries, pains, pâtisseries)
- Le Royaume-Uni
- La Défense, les armes, l'eau, la santé, l'énergie, les transports, les télécommunications
- Les emplois en France disparaissent. Pour l'entreprise, les coûts sont moins élevés, 4 fois moins pour la Pologne par rapport à la France.
- Comme les salaires augmentent rapidement en Pologne, les entreprises occidentales n'auront bientôt plus intérêt à délocaliser dans ce pays.